**Доклад**

**Главы муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области за 2023 год и задачи на 2024 год.**

**Уважаемые депутаты и присутствующие!**

Анализируя итоги ушедшего года, должен признать, что это был очень непростой год для нашего района во всех отношениях. Не скрою, не всё из того, что планировалось, удалось сделать. Однако нельзя отрицать и того, что в 2023 году немало сделано для будущего динамичного развития Глинковского района. Как и в предыдущие годы, основными направлениями деятельности в 2023 году являлось улучшение качества жизни населения и повышение конкурентоспособности, то есть создание территории, комфортной для бизнеса и территории, комфортной для жизни.

Приоритетными направлениями развития района, являются: улучшение качества автомобильных дорог, формирование комфортной городской среды, модернизация материально-технической базы учреждений образования, культуры. И именно этот круг вопросов уже много лет является приоритетным направлением деятельности Администрации муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области.

К этому мы стремимся, и это становится возможным благодаря повседневному труду наших жителей, взаимодействию всех ветвей власти – как исполнительной, так и представительной.

Численность населения Глинковского района на 1 января 2024 года составила 3397 человек, из них 489 - дети, 1898 человек – трудоспособное население. Демографическая ситуация в районе характеризуется естественной убылью населения. По-прежнему смертность превышает рождаемость. В 2023 году родилось 24 ребенка, на 4 малыша больше уровня 2022 года. Умерло 76 человек. Коэффициент смертности населения один из высоких по Смоленской области и составляет 22,2/1000 человек.

Миграция - больная тема многих сел и городов, и наша задача создать такие условия проживания, чтобы молодые люди видели жизненную перспективу в своем селе, имели интересную и достойно оплачиваемую работу, обзаводились жильем, строили семьи, воспитывали детей. Миграционный прирост составляет +3 человека.

Среднесписочная численность работающих по крупным и средним предприятиям района в 2023 году составила 487 человек, (96,5% к уровню 2022 года).

За 2023 год среднемесячная начисленная номинальная заработная плата работников по крупным и средним предприятиям сложилась в размере 39969,3 руб. (рост на 21,4 %).

· Среднемесячная заработная плата работников дошкольного образования составила 30230,8 руб.;

· общего образования –35803,1 руб.;

· учреждений культуры – 32336,6 руб.

Проблема обеспечения занятости граждан, потерявших работу и находящихся под риском увольнения, в целом остается напряженной, но стабильной и является отражением состояния экономики района.

За 2023 год в центр занятости обратилось 346 человек. Из них 145 за содействием в поиске подходящей работы. Безработными были признаны 105 человек. В течение года 39 человек были трудоустроены. На 1 января 2024 года на регистрационном учете состоит 35 безработных граждан. Уровень безработицы на 01.01.2024 г. составил 1,48% (аналогичный период прошлого года 1,74 %). В то же время предприятия и организации района испытывают острую нехватку кадров.

Главным инструментом проведения социальной, финансовой и инвестиционной политики на территории района является бюджет. Очень многое зависит от того как грамотно построить финансовую политику.

За 2023 г. в консолидированный бюджет района поступило доходов в сумме 360,7 млн. рублей или 96,4 % к аналогичному периоду 2022 года.

Объем расходов истекшего года составил 372,6 млн.руб. Основной удельный вес в расходах распределяется следующим образом: на жилищно-коммунальное хозяйство- 24,4 млн.руб. или 6,6%, на образование – 106,3 млн.руб. или 28,5%, на национальную экономику – 155,3 млн.руб. или 41,7 %, культуру – 33,2 млн. руб. или 8,9 %.

Бюджет района сохраняет социальную направленность. В общем объеме расходов консолидированного бюджета расходы на социальную сферу составляют 40,8%.

Одним из механизмов повышения эффективности использования бюджетных средств является - муниципальный заказ, который формируется путем проведения торгов.

По итогам 2023 года всего было заключено 26 контрактов на общую сумму 184,7 млн. руб..

Преобладающим способом определения поставщика в отчетном году являлся электронный аукцион 90 % от стоимости контрактов и открытый конкурс 8 %.

Закупки, произведенные у субъектов малого предпринимательства, составили 11,9%.

По итогам размещения заказа на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для муниципальных нужд получена экономия, которая составила 6,3 млн. руб. (около 3,2 % от суммарной начальной максимальной цены конкурентных процедур).

Одним из приоритетных направлений деятельности Администрации является развитие системы образования.

В пяти общеобразовательных учреждениях района обучается 290 учащихся. Функционирует 2 пришкольных интерната, открыто пять школьных автобусных маршрутов для подвоза 64 детей.

Все выпускники 11 классов получили аттестат о среднем общем образовании.

Для муниципальной системы образования является актуальным создание условий, обеспечивающих комфортные и безопасные условия получения образования и сохранение здоровья детей.

В 2023 году на улучшение материально-технической базы и оснащенности учебных кабинетов образовательных организаций из областного бюджета было выделено 5,9 млн. руб. Приобретено оборудование для столовых, спортивных залов, компьютерное и игровое оборудование.

Произведена замена газовых котлов в МБОУ «Глинковская СШ» - 3 666248,09 рублей, для проведения указанных работ была разработана проектно-сметная документация, на что из районного бюджета было выделено 98 000,0 рублей; ремонт котельной МБОУ «Дубосищенская ОШ» -178 429,80 рублей.

Для создания комфортных условий пребывания детей в школах и дошкольных учреждениях проведена работа по ремонту образовательных учреждений за счет средств областного и местного бюджетов.

Для проведения косметического ремонта во всех образовательных организациях района была закуплена краска на сумму 244,9 тыс.руб.,

В целях укрепления материально технической базы образовательных учреждений запланированы на 2024 год следующие мероприятия:

- замена деревянного ограждения на железное в детском саду деревни Добромино;

- ремонт столовой «Болтутинская СШ» - 632 632,80 руб.;

- ремонт столовой д/с «Солнышко» - 875 672,40 руб.;

- внутренний ремонт д/с «Солнышко» (с. Глинка и д. Добромино)-477 557,60 руб. и устройство ограждения – 354 460,40 руб..

- Ремонт пищеблока МБОУ «Глинковская СШ» - 1 320 625,66 руб .

Для данного вида работ разработана проектно-сметная документация, которая прошла экспертизу, определен подрядчик. Работы будут выполнены в июне-августе 2024 года

Очень много интересного и полезного для жителей района делается в **учреждениях культуры.** Работники культуры участвуют во всех значимых мероприятиях Глинковского района и Смоленской области.

Клубными учреждениями проведено 1507 культурно - массовых мероприятий, из них 791 на платной основе.

Работа учреждений культуры ведется по нескольким направлениям:

- сохранения народных традиций;

- поддержка и развитие народных промыслов и ремесел;

- работа с детьми, молодежью и семьей;

- работа с социально незащищенными слоями населения;

- военно-патриотическое, нравственное, эстетическое воспитание, профилактика наркомании.

Библиотечными учреждениями района систематически проводятся культурные мероприятия различной направленности для всех категорий населения района.

В 2023 году в фонд МБУК «Глинковская Библиотека» поступило 1378 экземпляров книг, брошюр и журналов на общую сумму 138 тыс. руб. Приобретено 693 экз. книг и брошюр 695 экз. периодических изданий.

Одной из основных задач работы МБУК «Глинковский Музей» является воспитание подрастающего поколения, работа со школьниками на основе военно-патриотических и национальных народных традиций. МБУК «Глинковский музей» является одним из организаторов акции «Бессмертный полк».

За 2023 год МБУК «Глинковский Музей» посетило 3 850 человек.

В 2023 г. работниками музея было проведено 218 экскурсий, 17 массовых и 2 культурно-образовательных мероприятий. Оформлено 54 выставки. Основной фонд МБУК «Глинковский Музей» пополнился на 11 единиц.

Основным видом деятельности МБУК «Детская музыкальная школа» является образовательная деятельность по образовательным программам: - фортепиано, живопись, хоровое пение, общее эстетическое развитие. Контингент учащихся составляет 56 человек.

Преподаватели и учащиеся школы ведут активную внеклассную работу, участвуя в конкурсах и фестивалях разных уровней.

В районе реализуется муниципальная программа «Обеспечение жильем молодых семей» В 2023 году за счет получения социальной выплаты улучшила свои жилищные условия одна молодая семья. На 01.01.2024 года число участников Программы составляет 7 молодых семей. В 2024г. планируется предоставление социальной выплаты еще одной молодой семье.

В 2023 году поставлена на очередь 1 семья в качестве нуждающихся в жилых помещениях.

Предоставлено гражданам, состоящих на учете в качестве нуждающихся в улучшении жилищных условии - 2 жилых помещении.

По состоянию на 01.01.2024 года в очереди на получение жилых помещений состоит - 28 семей, в том числедети-сироты-18 чел., «Молодая семья» -7 семей, малоимущие - 2 семьи, Ветеран боевых действий - 1 семья.

Большое внимание всегда уделялось, и будет уделяться вопросам комфортного проживания населения и качественного оказания коммунальных услуг.Улучшение жилищных условий означает не только строительство нового жилья, но и ремонт уже построенного.

Муниципальный жилищный фонд муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области на 01.01.2024 года составляет 7,64 тыс.кв.м. В 2023 году приватизировано 270 кв.м, муниципального жилищного фонда. Содержание муниципального жилищного фонда на территориях сельских поселений осуществляется Администрациями сельских поселений. За 2023 год Администрацией района по заявкам жителей поданных в 2022 году был осуществлен ремонт муниципального жилищного фонда в сумме 919,0 тыс.руб. : с. Глинка ул. Зимонина д.6, кв.2; ул. Зимонина д. 6, кв.1, ул. 70 лет Октября д.13, кв.2; пер. Кировский д.3 кв.1; ул. Интернациональная д.9, блок 1; ул. Победы, д.10. Приобретены и установлены вышедшие из строя газовые котлы детям-сиротам, проживающих по договору социального найма в муниципальном жилье. Была произведена замена деревянных окон на пластиковые по ул. Зимонина, д.6,кв.1, ул. Рабочая д.16 кв.2, ул. Кооперативная д.8, кв.2, ул. Ленина, д.36, кв.1.

В 2024 году планируется отремонтировать муниципальное жилье, заявки, которые были поданы в 2023 году.

В 2024 году в рамках реализации ведомственного проекта «Комплексное развитие сельских территорий Смоленской области» областной государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Смоленской области» для предоставления гражданам, проживающим на сельских территориях, по договору найма жилого помещения в д. Болтутино Глинковского района Смоленской области будет построено 2 жилых одноквартирных дома площадью 72 метра квадратных каждый.  Общий объем финансирования составит 6,6 млн. рублей.

Для улучшения качества питьевого водоснабжения населения в 2023 завершены работы связанные с благоустройством на объекте капитального строительства: «Станция водоподготовки и сети водоснабжения в с. Глинка Глинковского района Смоленской области».

Заменено 310 м ветхой водопроводной сети в д. Новая Глинковского сельского поселения на сумму 606 тыс.руб., проведен капитальный ремонт водопроводной сети в д. Добромино по ул. Дачная. Общая протяженность отремонтированной водопроводной сети составила – 660 метров, на общую сумму – 842,7  тыс. руб. Ремонт водопроводных сетей осуществлялся в рамках реализации подпрограммы «Модернизация объектов жилищно-коммунального хозяйства Смоленской области» областной государственной программы «Создание условий для обеспечения качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства населения Смоленской области».

В 2024 году проведен капитальный ремонт водопроводной сети в д. Новобрыкино, заменено 515 м изношенной старой водопроводной сети на сумму 960 тыс.руб.

В д. Добромино планируется замена около 700 м изношенной старой водопроводной сети на сумму 708,1 тыс.руб.

Планируется разработка проектно-сметной документации по строительству новой водонапорной башни по ул. Красной с заменой 500 м водопроводной сети по части ул. Красной, части ул. Мелиоративной и части ул. Окружной и разработка проектно-сметной документации по строительству водонапорной башни по ул. Парижской Коммуны с заменой 250 м водопроводной сети по части ул. Партизанской.

В рамках благоустройства территории района в 2023 году были реализованы следующие мероприятия:

- проведены работы второго этапа по благоустройству общественной территории, рыночная площадь в с. Глинка (асфальтирование дорожного покрытия) – 1 320 м2 - 1302,8 тыс.руб;

- установлена детская игровая площадка в д. Болтутино;

- установлены автобусные остановки согласно школьным маршрутам в д. Розовка, д. Старо-Ханино Болтутинского сельского поселения;

- разработана проектно-сметная документация по пожарной безопасности МБУК «Глинковский центр»;

- произведен ремонт воинского захоронения №5 в д. Ромоданово 947,4 тыс.руб.;

- установлены опоры и фонари уличного освещения по ул. Строителей и часть пер. Смоленский до дорожного знака «Глинка» в количестве 36 фонарей на общую сумму 1,1 млн. руб.. Так же, дополнительно по заявлениям граждан, в затемненных местах, были установлены фонари в количестве 10 штук.

В 2024 году проведен монтаж уличного освещения на сумму 1,4 млн.руб. по ул. Базылева -10 фонарей, пер. Смоленский – 3 фонаря, ул. Красная- 3 фонаря, ул. Песочная (д. Петропавловка) – 10 фонарей, ул. Строителей и ул. Рабочая – 26 фонарей. По заявлениям граждан в РЭС заказаны технические условия для установки отдельно стоящих фонарей в с. Глинка по ул. Советская, ул. 70 лет Октября, ул. Лесная и ул. Песочная (д. Петропавловка).

В 2024 году в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» в с. Глинка планируется установка «Стеллы с именами, фотографиями граждан, внесших значительный вклад в развитие Глинковского района Смоленской области» 973,4 тыс.руб.

Приоритетным направлением развития района, является улучшение качества автомобильных дорог. Дорожная сеть муниципального района представлена автомобильными дорогами общего пользования местного значения и улично- дорожной сетью поселений. Общая протяженность автомобильных дорог в районе 247,5 км, из них дорог общего пользования местного значения -100,1 км, улично- дорожная сеть поселений – 147,4 км. Из общей протяженности дорог не соответствуют нормативным требованиям 51,2%.

В рамках реализации областной государственной программы «Развитие дорожно-транспортного комплекса Смоленской области» на проектирование, строительство, реконструкцию, капитальный ремонт и ремонт автомобильных дорог общего пользования местного значения Департаментом Смоленской области по транспорту и дорожному хозяйству в 2023 году было выделено на ремонт по асфальтированию улично-дорожной сети (муниципальной собственности) муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области на общую сумму – 90,7 млн. руб. :

* в с. Глинка - ул. Мира, ул. Льнозаводская, ул. Строителей (часть), ул. Железнодорожная, пер. Коммунистический, ул. Мелиоративная, ул. Школьная (часть), ул. Горького (часть), ул. Рабочая (часть) .
* д. Петропавловка - ул. Задорожная, ул. Зеленая, ул. Садовая, ул. Молодежная (часть), ул. Песочная, ул. Солнечная.
* д. Новая ул. Лесная;
* д. Яковлево- ул. Центральная, ул. Заречная, ул. Лазурная.
* д. Болтутино ул. Полевая, ул. Промышленная.
* Ремонт автомобильной дороги «Василево-д. Алексеево-д. Клемятино (участок от д. Алексеево-до д. Клемятино).
* Ремонт автомобильной дороги д. Добромино-д. Суборовка-д. Белая Грива- Березня-д. Колодези Глинковского района Смоленской области (участок автомобильной дороги от д.Добромино до д. Суборовка).

В 2023 году завершился 1 этап капитального ремонта автомобильной дороги от д. Добромино до д. Василево Доброминского сельского поселения на сумму 40,9 млн.руб. В 2024 году продолжается капитальный ремонт автомобильной дороги от д. Добромино до д. Василево Доброминского сельского поселения (2 и 3 этап) стоимостью 124 млн.руб.. Общая протяженность объекта составляет 5,1 км.

В 2024 году выполняются работы по строительству моста с устройством подъездных путей на участке автомобильной дороги от д. Новая Глинковского района Смоленской области до автомобильной дороги Балакерево-Дорогобуж стоимость работ составляет 90,6 млн.руб.

В рамках реализации муниципальной программы «Развитие дорожно­ транспортного комплекса муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области»:

- отсыпка дорожного полотна из песчаной гравийной смеси подъездной дороги к кладбищу в д. Буда;

* отсыпка дорожного полотна из песчаной гравийной смеси подъездной дороги к кладбищу д. Яковлево.;
* отсыпка дорожного полотна из песчаной гравийной смеси дороги ведущей к д. Корыстино.

Ежегодно выделяются денежные средства на ремонт поселковых дорог в сельских поселениях района.

По муниципальной программе «Развитие дорожно-транспортного комплекса Глинковского сельского поселения» - осуществлен ямочный ремонт и заливка трещин асфальтированных дорог в с. Глинка по следующим улицам: Строителей, Рабочая, Энергетиков, Глинки, Красная, часть участка от железно-дорожного переезда с. Глинка до д. Новая.

Устойчивое состояние и успешное развитие района во многом зависит от инвестиционной активности, сложившейся на территории района.

На сегодняшний день одной из наиболее важных задач является привлечение инвестиций в экономику района. Приток инвестиций в район - это рабочие места, пополнение бюджета и решение многих социальных и инфраструктурных вопросов, и как результат - динамичное социально-экономическое развитие района.

Общий объем инвестиций за 2023 год составил 117,5 млн. руб., или 62,9% к уровню 2022 года:

-Общий объем инвестиций, осуществленный за счет собственных средств составил 107,0 млн. руб. За счет собственных средств осуществлен ввод нетелей в основное стадо в ООО «Балтутино», приобретено оборудование для охлаждения молока, топливно -раздаточная колонка.

Освоены инвестиции в основной капитал за счет собственных средств в филиале ПАО «РОССЕТИ ЦЕНТР» - «СМОЛЕНСКЭНЕРГО», магазине Пятерочка.

-бюджетные средства в размере 10,5 млн.руб. - направлены в учреждения образования, культуры на закупку оборудования и производственного инвентаря, на установку детской игровой площадки в д. Болтутино, на работу по строительству на объекте: станция водоподготовки и сети водоснабжения в с. Глинка.

Что касается развития промышленных предприятий, то необходимо отметить, что объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами крупными организациями и субъектами среднего предпринимательства за отчетный период составил 565,6 млн.руб. или 139,8 % к соответствующему периоду 2022 года.

Промышленное производство в районе представлено предприятиями лесопереработки, а также МУП «Коммунальщик», занимающееся производством и перераспределением воды. Объем отгруженной продукции производства древесины субъектами МСП за 2023 год по данным предприятий составил 111,5 млн. руб., или 73,5 % к соответствующему периоду 2022 года.

На территории района функционирует 23 торговых объектов, в том числе 20 стационарных торговых объектов и 3 нестационарных торговых объекта.

Сеть общественного питания составляют 2 предприятия, из них– 1 закусочная Починковского Райпо.

Торговое обслуживание населения отдалённых пунктов осуществляется посредством выездной торговли.

На территории района зарегистрировано 90 субъектов малого и среднего предпринимательства, с численностью работников 310 человек.

Сельское хозяйство остается одним из важнейших секторов экономики муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области. Развитие сельского хозяйства в районе успешно осуществляют 3 сельскохозяйственных предприятия и 3 индивидуальных предпринимателя, а также 1841 личных подсобных хозяйств. Ведущими отраслями в сельском хозяйстве являются производство зерна, рапса, молока и мяса.

Валовой объем продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий в текущем году составил 773,3 млн. рублей, что больше уровня 2022 года на 132,2 млн.руб.. Индекс физического объема в сопоставимых ценах составляет 114,3% к уровню 2022 года. Увеличение продукции сельского хозяйства произошло во всех категориях хозяйств. Объем продукции по растениеводству составляет 180,8 млн.руб, по животноводству – 592,5 млн.руб..

Растениеводство.

Посевные площади сельскохозяйственных культур в 2023 составили 7023 га (93,6 % или на 483 га меньше уровня 2022 года). Наибольшую долю в структуре посевной площади района занимают кормовые культуры 3728 га или 53,1% от всей посевной площади, зерновых и зернобобовых культур (включая кукурузу) 33,7%, рапс 12,5%, картофель 0,7 %.

Посевная площадь зерновых и зернобобовых культур (включая кукурузу) 2368 гектара (122,1% к уровню 2022 года).

Валовой сбор зерна в хозяйствах всех категорий 4872 тонны в весе после доработки (143,7 % или на 1481 тонну больше уровня 2022 года). В том числе сельскохозяйственные предприятия собрали 3651 тонны (74,9 % от общего намолота зерновых по району), КФХ 1216 тонн (25 % от общего намолота).

Урожайность зерновых и зернобобовых составила 20,7 ц/га (117,6% к уровню 2022 года).

Посевная площадь под рапсом уменьшилась на 154 гектара к уровню 2022 года и составила 877 га. Валовое производство семян рапса составило 793 тонн, что на 20,3% ниже показателя 2022 года. Урожайность семян масличных культур составила 9,7 ц/га (93,7% к уровню 2022 года).

Занято под картофелем 50 га. 46 га приходиться на ЛПХ. Собрано 690 тонн картофеля (125,2% к уровню 2022 года).

Сев озимых культур под урожай 2024 года проведен на площади 1254 га. Планируется посеять яровые культуры на площади 3881 га.

Животноводство.

Поголовье крупного рогатого скота по всем категориям уменьшилось и к концу 2023 года составило 2872 головы, коров 1484 головы или 105,6 % к уровню прошлого года.

Поголовье свиней составляет 184 головы или 94,4 % к уровню прошлого года. Поголовье овец и коз составляет 166 голов или 75,8% к уровню прошлого года.

Молока в хозяйствах всех категорий произведено 12542 тонны, что на 2755 тонн больше уровня 2022 года, в том числе по сельхозпредприятиям - 11978 тонн, что выше уровня 2022 года на 28,6 %. Продуктивность коров на молочных фермах сельскохозяйственных организаций за 2023 год составила 9087 кг на 1332 кг больше уровня 2022 года.

Произведено мяса на убой в живом весе по всем категориям 500 тонн (95,2 % к уровню 2022 года).

Поддержка со стороны государства оказывается сельскохозяйственным предприятиям района в форме субсидий :

* На возмещение части процентной ставки по инвестиционным кредитам;
* На повышение продуктивности в молочном скотоводстве;
* На проведение комплекса агротехнологических работ;
* На обеспечение прироста сельскохозяйственной продукции собственного производства;

а так же на возмещение части затрат

* на стимулирование увеличения производства масличных культур;
* на приобретение элитных семян, кормов;
* на производство и реализацию зерновых культур;
* на возмещение части затрат на проведение культуртехнических мероприятий на выбывших сельскохозяйственных угодьях, вовлекаемых в сельскохозяйственный оборот;
* на приобретение сельскохозяйственной техники .

В 2023 году сельхозпредприятия района получили субсидии из бюджетов всех уровней 49,1 млн. рублей, на 3 млн. рублей больше уровня 2022 года.

Среднесписочная численность работников сельскохозяйственных предприятий района сохранилась на уровне 2022 г. и составляет 156 человек. Средняя заработная плата – 39423,3 рублей (126,5 % к уровню 2022 года).

Из года в год остается нерешенной проблема дефицита квалифицированных кадров на селе.

**Основные задачи на 2024 год.**

Несмотря на сегодняшние сложные экономические условия, текущий 2023 год ставит перед нами не менее ответственные и важные задачи по дальнейшему социально-экономическому развитию района.

В планах содействие развитию сельскохозяйственного производства, малого и среднего предпринимательства, повышение инвестиционной привлекательности района.

Основными задачами остаются:

- сокращение протяженности ветхих водопроводных сетей, нуждающихся в замене;

- создание условий для развития производства;

- ремонт улично - дорожной сети в поселениях района;

- развитие социальной сферы;

- ремонт и благоустройство мест захоронения;

- благоустройство населенных пунктов, строительство детских площадок.

Кроме того согласно Поручению Президента Российской Федерации продолжается прием предварительных заявок на подключение домовладений, находящихся на территории газифицированных населенных пунктов (догазификация).

В заключение хочу сказать, что надо проявлять еще больше активности, упорства, акцентировать усилия, чтобы жизнь населения муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области в наступившем 2024 году и в последующие годы развивалась со знаком «плюс», чтобы уровень жизни населения постоянно возрастал. Мне хочется, чтобы все живущие здесь понимали, что все зависит только от нас самих. Пусть каждый сделает немного хорошего, внесет свой посильный вклад в развитие муниципального образования и всем нам станет жить лучше и комфортнее.

Хочу выразить благодарность депутатам всех уровней, руководителям предприятий и организаций, представителям общественных организаций, а также всем жителям Глинковского района за совместную работу.

Жизнь постоянно ставит перед нами новые цели. Но я уверен: вместе мы сможем решить все поставленные задачи и обеспечить дальнейшее экономическое и социальное развитие муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области и сделать наш район более комфортным, уютным и привлекательным для проживания.