**Доклад**

**Главы муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области за 2022 год и задачи на 2023 год.**

 **Уважаемые депутаты и присутствующие!**

Анализируя итоги ушедшего года, должен признать, что это был очень непростой год для нашего района во всех отношениях. Не скрою, не всё из того, что планировалось, удалось сделать. Однако нельзя отрицать и того, что в 2022 году немало сделано для будущего динамичного развития Глинковского района. Как и в предыдущие годы, основными направлениями деятельности в 2022 году являлось улучшение качества жизни населения и повышение конкурентоспособности, то есть создание территории, комфортной для бизнеса и территории, комфортной для жизни.

Приоритетными направлениями развития района, являются: улучшение качества автомобильных дорог, формирование комфортной городской среды, модернизация материально-технической базы учреждений образования, культуры. И именно этот круг вопросов уже много лет является приоритетным направлением деятельности Администрации муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области.

К этому мы стремимся, и это становится возможным благодаря повседневному труду наших жителей, взаимодействию всех ветвей власти – как исполнительной, так и представительной.

Численность населения Глинковского района на 1 января 2023 года составила 3446 человек, из них 490 - дети, 1924 человека – трудоспособное население. Демографическая ситуация в районе характеризуется естественной убылью населения. По-прежнему смертность превышает рождаемость. В 2022 году родилось 20 детей, на 14 детей меньше уровня 2021 года. Умерло 86 человек. Коэффициент смертности населения один из высоких по Смоленской области и составляет 22,2/1000 человек.

Миграция - больная тема многих сел и городов, и наша задача создать такие условия проживания, чтобы молодые люди видели жизненную перспективу в своем селе, имели интересную и достойно оплачиваемую работу, обзаводились жильем, строили семьи, воспитывали детей. Миграционный прирост составляет -47 человек.

Среднесписочная численность работающих по крупным и средним предприятиям района в 2022 году составила 518 человек, (98,9% к уровню 2021 года).

За 2022 год среднемесячная начисленная номинальная заработная плата работников по крупным и средним предприятиям сложилась в размере 33733,4 руб. (рост на 9,7 %).

· Среднемесячная заработная плата работников дошкольного образования составила 25516 руб.,

· общего образования –32103,3 руб.,

· учреждений культуры – 28635,9 руб.

 Проблема обеспечения занятости граждан, потерявших работу и находящихся под риском увольнения, в целом остается напряженной, но стабильной и является отражением состояния экономики района.

За 2022 год в центр занятости обратилось 282 человека. Из них 274 за содействием в поиске подходящей работы. Безработными были признаны 118 человек. В течение года 49 человек были трудоустроены. Прошли переобучение 7 человек. На 1 января 2023 года на регистрационном учете состоит 41 безработный гражданин. Уровень безработицы на 01.01.2023 г. составил 1,74% (аналогичный период прошлого года 2,05 %). В то же время предприятия и организации района испытывают острую нехватку кадров.

Главным инструментом проведения социальной, финансовой и инвестиционной политики на территории района является бюджет. Очень многое зависит от того как грамотно построить финансовую политику.

За 2022 г. в консолидированный бюджет района поступило доходов в сумме 374,1 млн. рублей или 130,5 % к аналогичному периоду 2021 года.

Объем расходов истекшего года составил 359,7 млн.руб. Основной удельный вес в расходах распределяется следующим образом: на жилищно-коммунальное хозяйство- 113,8 млн.руб. или 32%, на образование – 100,4 млн.руб. или 28%, на национальную экономику – 68,3 млн.руб. или 19 %, культуру – 30,9 млн. руб. или 9 %.

Одним из механизмов повышения эффективности использования бюджетных средств является - муниципальный заказ, который формируется путем проведения торгов.

По итогам 2022 года всего было заключено 20 контрактов на общую сумму 95,4 млн. руб..

Преобладающим способом определения поставщика в отчетном году являлся электронный аукцион 95 % от стоимости контрактов и открытый конкурс 4 %.

Закупки, произведенные у субъектов малого предпринимательства, составили 3,6%.

По итогам размещения заказа на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для муниципальных нужд получена экономия, которая составила 4,3 млн. руб. (около 4,5 % от суммарной начальной максимальной цены конкурентных процедур).

Бюджет района сохраняет социальную направленность. В общем объеме расходов консолидированного бюджета расходы на социальную сферу составляют 40%.

Одним из приоритетных направлений деятельности Администрации является развитие системы образования.

В пяти общеобразовательных учреждениях района обучается 290 учащихся. Функционирует 2 пришкольных интерната, открыто пять школьных автобусных маршрутов для подвоза 52 детей.

Все выпускники 11 классов получили аттестат о среднем общем образовании.

Для муниципальной системы образования является актуальным создание условий, обеспечивающих комфортные и безопасные условия получения образования и сохранение здоровья детей.

 В 2022 году на улучшение материально-технической базы и оснащенности учебных кабинетов образовательных организаций из областного бюджета было выделено 6, 5 млн. руб. Приобретено оборудование для столовых, спортивных залов, компьютерное и игровое оборудование.

 Так же, произведен ремонт кровли: МБОУ «Болтутинская СШ» на общую сумму 1 587, 3 тыс. руб., МБОУ «Глинковская СШ» - 782,7 тыс. руб., д/с «Чебурашка» - 1 148,0 тыс. руб.

 Для создания комфортных условий пребывания детей в школах и дошкольных учреждениях проведена работа по ремонту образовательных учреждений за счет средств областного и местного бюджетов.

 Для проведения косметического ремонта во всех образовательных организациях района была закуплена краска на сумму 202,0 тыс.руб.,

 В МБОУ «Доброминская СШ» для открытия центра цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста» в рамках национального проекта «Современная школа» произведен ремонт трех классных комнат на сумму 1058,3 тыс. руб. Все три кабинета были оснащены новой мебелью на общую сумму 467,0 тыс.руб.

В рамках региональной программы «Комплексное развитие сельских территорий» в детском саду «Солнышко» оборудованы пешеходные дорожки на общую сумму 1 175, 2 тыс.руб.

Антитеррористическая безопасность в образовательных учреждениях обеспечивается путем оборудования системы оповещения и управления эвакуацией на общую сумму 983, 8 тыс.руб.

 В целях укрепления материально технической базы образовательных учреждений запланированы на 2023 год следующие мероприятия:

- замена деревянного ограждения на железное в детском саду деревни Добромино;

 -ремонт столовой «Болтутинская СШ»;

 -ремонт столовой д/с «Солнышко»;

 -внутренний ремонт д/с «Солнышко» (с. Глинка и д. Добромино).

Очень много интересного и полезного для жителей района делается в **учреждениях культуры.** Работники культуры участвуют во всех значимых мероприятиях Глинковского района и Смоленской области.

Клубными учреждениями проведено 1157 культурно - массовых мероприятий, из них 543 на платной основе.

 Работа учреждений культуры ведется по нескольким направлениям:

- сохранения народных традиций;

- поддержка и развитие народных промыслов и ремесел;

- работа с детьми, молодежью и семьей;

- работа с социально незащищенными слоями населения;

 - военно-патриотическое, нравственное, эстетическое воспитание, профилактика наркомании.

Библиотечными учреждениями района систематически проводятся культурные мероприятия различной направленности для всех категорий населения района.

 В 2022 году в фонд МБУК «Глинковская Библиотека» поступило 1655 экземпляров книг, брошюр и журналов на общую сумму 259,0 тыс. руб. Приобретено 814 экз. книг и брошюр 841 экз. периодических изданий.

Одной из основных задач работы МБУК «Глинковский Музей» является воспитание подрастающего поколения, работа со школьниками на основе военно-патриотических и национальных народных традиций. МБУК «Глинковский музей» является одним из организаторов акции «Бессмертный полк».

 За 2022 год МБУК «Глинковский Музей» посетило 3 904 человека.

В 2022 г. работниками музея было проведено 232 экскурсии, 17 массовых и 2 культурно-образовательных мероприятий. Оформлено 29 выставок. Основной фонд МБУК «Глинковский Музей» пополнился на 21 единицу.

Основным видом деятельности МБУК «Детская музыкальная школа» является образовательная деятельность по образовательным программам: - фортепиано, хоровое пение, общее эстетическое развитие. Контингент учащихся составляет 56 чел.

Преподаватели и учащиеся школы ведут активную внеклассную работу, участвуя в конкурсах и фестивалях разных уровней.

В настоящее время в районе реализуется муниципальная программа «Обеспечение жильем молодых семей». Основным направлением программы является обеспечение доступным жильем молодых семей и молодых специалистов. В 2022 году за счет получения социальной выплаты улучшила свои жилищные условия одна молодая семья. На 01.01.2023 года число участников Программы составляет 7 молодых семей. В 2023г. планируется предоставление социальной выплаты еще одной молодой семье.

В 2022 году поставлено на очередь 4 семьи.

Предоставлено гражданам, состоящих на учете в качестве нуждающихся в улучшении жилищных условий - 2 жилых помещения.

По состоянию на 01.01.2023 года в очереди на получение жилых помещений состоит – 29 семей, в том числе дети-сироты-19 чел., «Молодая семья» -7 семей, малоимущие – 2 семьи, Ветеран боевых действий – 1 семья.

Большое внимание всегда уделялось, и будет уделяться вопросам комфортного проживания населения и качественного оказания коммунальных услуг.Улучшение жилищных условий означает не только строительство нового жилья, но и ремонт уже построенного.

Муниципальный жилищный фонд муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области на 01.01.2023 года составляет 8,0 тыс.кв.м. В 2022 году приватизировано 111,8 кв.м, муниципального жилищного фонда. Содержание муниципального жилищного фонда на территориях сельских поселений осуществляется Администрациями сельских поселений. За 2022 год Администрацией района по заявкам жителей поданных в 2021 году был осуществлен ремонт муниципального жилищного фонда в сумме 1037,0 тыс.руб. : с. Глинка ул. Новая д.8; ул. Льнозаводская д.11; ул. Горького д.7; ул. Калинина д.9; д. Добромино (Доброминское сельское поселение) ул. Железнодорожная д.5, кв.4; д. Новая (Глинковское сельское поселение) ул. Центральная, д.10. Приобретены и установлены вышедшие из строя газовые котлы детям-сиротам, проживающих по договору социального найма в муниципальном жилье.

В 2023 году планируется отремонтировать муниципальное жилье, заявки, которые были поданы в 2022 году.

В рамках реализации ведомственного проекта «Комплексное развитие сельских территорий Смоленской области» областной государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Смоленской области» для предоставления гражданам, проживающим на сельских территориях, по договору найма жилого помещения в д. Болтутино Глинковского района Смоленской области было построено 3 жилых дома (два одноквартирных  дома площадью 72 и 54 метра квадратных соответственно и один двухквартирный дом площадью 108 метров квадратных).  Общий объем финансирования составил 7,6 млн. рублей.

 Для улучшения качества питьевого водоснабжения населения в 2022 годуна объекте капитального строительства: «Станция водоподготовки и сети водоснабжения в с. Глинка Глинковского района Смоленской области» основные работы по функциональному предназначению объекта завершены. Осуществлена замена 30% изношенного водопровода от всей общей водопроводной сети в с. Глинка – 7,4 км со строительством новых 106 водопроводных колодцев; завершено строительство здания насосной станции, дизельной станции, установка емкостей, установка станции водоподготовки, бурение новой скважины, установка по периметру площадки ограждения, электромонтажные работы. Работы, связанные с благоустройством объекта будут возобновлены в 2023 году:

-благоустройство площадки (в том числе дорога и труба);

- озеленение;

-вертикальная планировка проложенной водопроводной сети и вокруг колодцев.

Окончание работ по благоустройству - до 01.07.2023 г.

 В 2022 году частично был заменен старый изношенный водопровод в д. Ново-Брыкино, д. Березкино, д. Белый Холм, д. Добромино и д. Матренино. Общая протяженность замененной изношенной водопроводной сети составила – 1,7 км, на общую сумму – 1,4 млн. руб. Ремонт водопроводных сетей осуществлялся в рамках реализации подпрограммы «Модернизация объектов жилищно-коммунального хозяйства Смоленской области» областной государственной программы «Создание условий для обеспечения качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства населения Смоленской области».

 В рамках благоустройстватерриторий района в 2022 году были реализованы следующие проекты:

- проведены работы первого этапа по благоустройству общественной территории, рыночная площадь в с. Глинка (асфальтирование дорожного покрытия) площадь 1500 м2 – 1139,9 тыс. руб., а также установлено уличное освещение. В 2023 году планируется завершающий второй этап по благоустройству общественной территории, рыночная площадь в с. Глинка (асфальтирование дорожного покрытия) – 1 320 м2 - 1302,8 тыс.руб.

- выполнены работы по обустройству пешеходных коммуникаций в муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении детский сад «Солнышко» в с. Глинка муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области, общая сумма финансирования -1175,2 тыс. руб.;

- установлены 8 фонарей уличного освещения: в д. Новая Буда – 1 фонарь, д. Яковлево ул. Центральная – 2 фонаря, д. Клоково – 1 фонарь, с. Глинка ул. 60-лет Образования СССР – 1 фонарь, ул. Базылева – 1 фонарь, окружная дорога в районе ПМК – 2 фонаря.

 В 2023 году в рамках областной программы «Благоустройство сельских территорий» по линии Департамента Смоленской области по сельскому хозяйству и продовольствию предоставлена субсидия из регионального бюджета на установку опор и фонарей уличного освещения по ул. Строителей и часть пер. Смоленский до дорожного знака «Глинка» в количестве 36 фонарей на общую сумму 1 250, тыс. руб.

К реализации в 2023 году – было запланировано и в настоящий момент установлено современное детское оборудование с резиновым покрытием и освещением в д. Болтутино на общую сумму 1400,0 тыс. руб.

 Запланирован ремонт братского воинского захоронения № 5 в д. Ромоданово в размере 947, 4 тыс. руб.

Отмечаются позитивные изменения, происходящие ежегодно на территории Глинковского района. Проводимые мероприятия по благоустройству территорий, несомненно, придают особый уют и комфортный облик нашему селу и сельским поселениям.

 Приоритетным направлением развития района, является улучшение качества автомобильных дорог. Дорожная сеть муниципального района представлена автомобильными дорогами общего пользования местного значения и улично- дорожной сетью поселений. Общая протяженность автомобильных дорог в районе 244,585 км, из них дорог общего пользования местного значения -100,085 км, улично- дорожная сеть поселений – 144,5 км. Из общей протяженности дорог не соответствуют нормативным требованиям 53,2%.

В рамках реализации областной государственной программы «Развитие дорожно-транспортного комплекса Смоленской области» на проектирование, строительство, реконструкцию, капитальный ремонт и ремонт автомобильных дорог общего пользования местного значения Департаментом Смоленской области по транспорту и дорожному хозяйству в 2022 году было выделено на ремонт по асфальтированию улично-дорожной сети (муниципальной собственности) муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области 65,8 млн. руб. и проведены работы по асфальтированию дорог:

* в с. Глинка по ул. Базылева, ул. Парижской Коммуны, ул. Победы, ул. 70-лет Октября, ул. Комсомольская, ул. Кооперативная, ул. Шардина, пер. Шардина, ул. Гвардейская, ул. 60-лет Образования СССР, 2-ой пер. Гвардейский, ул. Партизанская (часть), ул. Никитенкова, ул. Новая, ул. Рабочая, ул. Озерная;
* дорога от д. Розовка до автомобильной дороги д. Болтутино-д. Белый Холм Глинковского района Смоленской области,
* подъезд к д. Рукино Глинковского района Смоленской области;
* Ремонт автомобильной дороги от д. Старо-Ханино до д. Ново-Ханино Глинковского района Смоленской области;
* ремонт автомобильной дороги подъезд к д. Ново-Ханино Глинковского района Смоленской области;
* асфальтирование улично-дорожной сети по ул. Заречная в д. Болтутино Глинковского района Смоленской области;
* ремонт автомобильной дороги подъезд к КЗС в д. Болтутино Глинковского района Смоленской области.

 В 2022 году Администрации Доброминского сельского поселения Глинковского района Смоленской области была предоставлена субсидия на общую сумму 3,1 млн.руб. на разработку проектно-сметной документации, объекта: «Капитальный ремонт автомобильной дороги от д. Добромино до д. Василево». Общая протяженность проектированного объекта составляет 5,1 км.

 В настоящее время проектно-сметная документация разработана, государственной экспертизой утверждена сметная и проектная стоимость, реализация проекта планируется в два этапа 2023-2024 гг.

В рамках реализации муниципальной программы «Развитие дорожно­ транспортного комплекса муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области» было произведено:

- отсыпка дорожного полотна из песчаной гравийной смеси подъездной дороги к кладбищу в д. Яковлево I этап;

* отсыпка дорожного полотна из песчаной гравийной смеси подъездной дороги к кладбищу д. Старая Буда.;
* отсыпка дорожного полотна из песчаной гравийной смеси подъездной дороги к Лябовскому кладбищу.

Ежегодно выделяются денежные средства на ремонт поселковых дорог в сельских поселениях района.

По муниципальной программе «Развитие дорожно-транспортного комплекса Глинковского сельского поселения» - осуществлен ямочный ремонт асфальтированных дорог в с. Глинка по следующим улицам: Строителей, пер. Промышленный, Глинки, Красная, от железно-дорожного переезда с. Глинка до д. Новая.

 Также осуществлена отсыпка дорожного полотна из песчаной гравийной смеси улично-дорожная сеть в д. Петропавловка по ул. Садовой.

Устойчивое состояние и успешное развитие района во многом зависит от инвестиционной активности, сложившейся на территории района.

 На сегодняшний день одной из наиболее важных задач является привлечение инвестиций в экономику района. Приток инвестиций в район - это рабочие места, пополнение бюджета и решение многих социальных и инфраструктурных вопросов, и как результат - динамичное социально-экономическое развитие района.

Общий объем инвестиций за 2022 год составил 149,2 млн. руб., или 104,1% к уровню 2021 года:

-общий объем инвестиций, осуществленный за счет собственных средств составил 45,4 млн. руб. За счет собственных средств осуществлен ввод нетелей в основное стадо в ООО «Балтутино», освоены инвестиции в основной капитал за счет собственных средств в филиале ПАО «МРСК ЦЕНТРА» - «Смоленскэнерго», магазине Пятерочка и филиале ПАО «Роснефть-Смоленскнефтепродукт».

-бюджетные средства в размере 102,6 млн.руб. - направлены в учреждения образования, культуры на закупку оборудования и производственного инвентаря, строительство трех жилых домов в д. Болтутино, на работу по строительству на объекте: станция водоподготовки и сети водоснабжения в с. Глинка.

- прочие средства 1,2 млн. рублей направлены на строительство трех жилых домов в д. Болтутино.

Что касается развития промышленных предприятий, то необходимо отметить, что объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами крупными организациями и субъектами среднего предпринимательства за отчетный период составил 404,7 млн.руб. или 111,2 % к соответствующему периоду 2021 года.

Промышленное производство в районе представлено предприятиями лесопереработки, а также МУП «Коммунальщик», занимающееся производством и перераспределением воды. Объем отгруженной продукции производства древесины субъектами МСП за 2022 год по данным предприятий составил 151,7 млн. руб., или 125,3 % к соответствующему периоду 2021 года.

На территории района функционирует 28 торговых объектов, в том числе 25 стационарных торговых объектов и 3 нестационарных торговых объекта.

Сеть общественного питания составляют 2 предприятия, из них– 1 закусочная Починковского Райпо.

Торговое обслуживание населения отдалённых пунктов осуществляется посредством выездной торговли.

На территории района зарегистрировано 95 субъектов малого и среднего предпринимательства, с численностью работников 320 человек.

Сельское хозяйство остается одним из важнейших секторов экономики муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области. Развитие сельского хозяйства в районе успешно осуществляют 3 сельскохозяйственных предприятия и 3 индивидуальных предпринимателя, а также 1841 личных подсобных хозяйств. Ведущими отраслями в сельском хозяйстве являются производство зерна, рапса, молока и мяса.

Валовой объем продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий в текущем году составил 565,8 млн. рублей, что больше уровня 2021 года на 32,7 млн.руб.. Индекс физического объема в сопоставимых ценах составляет 105,4% к уровню 2021 года. Увеличение продукции сельского хозяйства произошло во всех категориях хозяйств. Объем продукции по растениеводству составляет 197,7 млн.руб, по животноводству – 368,1 млн.руб..

Растениеводство.

Посевные площади сельскохозяйственных культур в 2022 составили 7506 га (91,2 % или на 728 га меньше уровня 2021 года). Наибольшую долю в структуре посевной площади района занимают кормовые культуры 4488 га или 59,7% от всей посевной площади, зерновых и зернобобовых культур (включая кукурузу) 26,0%, рапс 13,7%, картофель 0,6 %.

Посевная площадь зерновых и зернобобовых культур (включая кукурузу) 1939 га (97,6% к уровню 2021года).

Валовой сбор зерна в хозяйствах всех категорий 3391 тонн в весе после доработки (67 % или на 1667 тонн меньше уровня 2021 года). В том числе сельскохозяйственные предприятия собрали 2115 тонны (62,4 % от общего намолота зерновых по району), КФХ 606 тонн (17,9 %от общего намолота).

Урожайность зерновых и зернобобовых составила 17,6 ц/га (91,6% к уровню 2021 года).

Посевная площадь под рапсом уменьшилась на 391 га к уровню 2021 года и составила 1031 га. Валовое производство семян рапса составило 995 тонн, что на 28,4% выше показателя 2021 года. Урожайность семян масличных культур составила 9,7 ц/га (128,7% к уровню 2021 года).

Занято под картофелем 48 га. Вся посевная площадь картофеля приходиться на ЛПХ. Собрано 551 тонна картофеля (122,6% к уровню 2021 года).

Сев озимых культур под урожай 2023 года проведен на площади 1272 га, что на 261 га больше уровня 2022 года. Планируется посеять яровые культуры на площади 4570 га.

Животноводство.

Поголовье крупного рогатого скота по всем категориям увеличилось и к концу 2022 года составило 3109 голов, коров 1406 головы или 101,7 % к уровню прошлого года.

Поголовье свиней составляет 195 голов или 83,3 % к уровню прошлого года. Поголовье овец и коз составляет 219 голов или 92,0 % к уровню прошлого года.

Молока в хозяйствах всех категорий произведено 9768 тонн, что на 187,0 тонн меньше уровня 2021 года, в том числе по сельхозпредприятиям - 9314 тонн, что ниже уровня 2021 года на 1,8 %. Продуктивность коров на молочных фермах сельскохозяйственных организаций за 2022 год составила 7755 кг на 113 кг больше уровня 2021 года.

Произведено мяса на убой в живом весе по всем категориям 540 тонн (83,9 % к уровню 2021 года). Производство мяса уменьшилось в сельскохозяйственных организациях на 21,4% к уровню 2021 года, составило 372,4 тонны.

Поддержка со стороны государства оказывается сельскохозяйственным предприятиям района в форме субсидий.

В 2022 году сельхозпредприятия района получили субсидии из бюджетов всех уровней в размере 46,1 млн. рублей.

Среднесписочная численность работников сельскохозяйственных предприятий района составляет 156 человек (102 % к уровню 2021 года). Средняя заработная плата – 31143,2 рублей (112 % к уровню 2021 года).

Из года в год остается нерешенной проблема дефицита квалифицированных кадров на селе.

**Основные задачи на 2023 год.**

Несмотря на сегодняшние сложные экономические условия, текущий 2023 год ставит перед нами не менее ответственные и важные задачи по дальнейшему социально-экономическому развитию района.

 В планах содействие развитию сельскохозяйственного производства, малого и среднего предпринимательства, повышение инвестиционной привлекательности района.

Основными задачами остаются:

- сокращение протяженности ветхих водопроводных сетей, нуждающихся в замене;

- создание условий для развития производства;

- ремонт улично - дорожной сети в поселениях района;

- развитие социальной сферы;

- ремонт и благоустройство мест захоронения;

 - благоустройство населенных пунктов, строительство детских площадок.

 Кроме того согласно Поручению Президента Российской Федерации продолжается прием предварительных заявок на подключение домовладений, находящихся на территории газифицированных населенных пунктов (догазификация).

 В заключение хочу сказать, что надо проявлять еще больше активности, упорства, акцентировать усилия, чтобы жизнь населения муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области в наступившем 2023 году и в последующие годы развивалась со знаком «плюс», чтобы уровень жизни населения постоянно возрастал. Мне хочется, чтобы все живущие здесь понимали, что все зависит только от нас самих. Пусть каждый сделает немного хорошего, внесет свой посильный вклад в развитие муниципального образования и всем нам станет жить лучше и комфортнее.

Хочу выразить благодарность депутатам всех уровней, руководителям предприятий и организаций, представителям общественных организаций, а также всем жителям Глинковского района за совместную работу.

Жизнь постоянно ставит перед нами новые цели. Но я уверен: вместе мы сможем решить все поставленные задачи и обеспечить дальнейшее экономическое и социальное развитие муниципального образования «Глинковский район» Смоленской области и сделать наш район более комфортным, уютным и привлекательным для проживания.